

# KIJ W MROWISKU - MASTER AND SERVANTS

W Łodzi zrzuta po złotówce. 700 000 zł wyciągnęła od miasta doradcza firma Deloitte za **Master Plan realizacji Programu Nowe Centrum Łodzi** (pisownia oryginalna). Treść dokumentu jest równie wstrząsająca jak tytuł, miłośnikom języka ojczystego zapewnia niezapomniane wrażenia.

Być może nie wszyscy wiedzą, co to takiego "masterplan" (będę to dziwne słowo pisał według zasad polskiej ortografii). Wertowanie Słownika Języka Polskiego niewiele tu pomoże - nawet wyszukiwarka internetowego wydania jest bezradna, choć stara się podpowiedzieć: *Czy chodziło Ci o Westerplatte?* Tak, oczywiście, tu pachnie wojną. Jednak z pomocą przychodzi nam niezawodny Błażej Moder, człowiek o wielu talentach i bardzo wielu funkcjach, który w wywiadzie dla "Gazety Wyborczej" wyjaśnia: *To "mapa drogowa" obejmująca okres do 2030 roku. A więc masterplan to po prostu mapa drogowa, że też na to nie wpadłem.* W samym dokumencie też znajdziemy definicję: *...to dokument o charakterze planu głównego, który wskazuje ścieżkę realizacji Programu w ujęciu m.in. ekonomicznym... Plan, mapa wskazująca ścieżkę - dokąd nas to zaprowadzi?*

Autorzy opracowania przejawiają pewne skłonności poetyckie. We wprowadzeniu czytamy, że Nowe Centrum Łodzi to projekt spektakularny i że *owocem tego ogromnego urbanistycznego wyzwania będzie obszar, który pomoże odzyskać blask łódzkiemu śródmieściu. Owoc wyzwania*, w dodatku świecący - aż chce się zrobić zupę (owocową) w tym obszarze.

Ale autorzy oprócz zdolności do tworzenia metafor mają też **szerszą wiedzę**. W rozdziale *Kontekst Programu NCL* piszą: *W 2012 roku w Łodzi studiowało ok. 91 tysięcy studentów. Czołowa firma doradcza sprzedaje nam (miastu) dane sprzed trzech lat, niesamowite. Łódź jest trzecim co do wielkości miastem w Polsce. Populacja Łodzi wynosi ponad 711 tys. mieszkańców (stan na 2013 r.). To może dla wzbogacenia kontekstu dodajmy, że w 1988 Łódź miała 854 tys. mieszkańców. Zaledwie 25 lat temu!*

No ale my tu pozwalamy sobie na dygresje, a czytelnik zapewne z niecierpliwością czeka na dalsze fragmenty masterplanu. Przejdźmy więc do **Komponentów obecnego portfela projektów Programu NCL** (gdyby mieć portfel złożony z wielu komponentów!). To bardzo ciekawy fragment, zwłaszcza że komponenty dzielą się na komponenty zakończone, komponenty obecnie wdrażane i komponenty przewidziane do realizacji w najbliższych latach. *W ramach komponentów obecnie wdrażanych przeważają projekty o charakterze koncepcyjnym lub przygotowawczym oraz wykonawczym lub wdrożeniowym dla wybranego projektu(-ów).* Uff!

A teraz moja ulubiona część każdego opracowania, czyli analiza SWOT. Szczególnie lubię fragment "Słabe strony", dodawany niby dla zachowania obiektywizmu do "Mocnych stron". Obłuda i wyrachowanie powodują, że minusów jest zawsze mniej niż plusów. Ostatecznie za opracowanie płaci pomysłodawca. Cóż więc można wyczytać o **słabych stronach projektu NCL**? Kluczowym problemem jest *niewielkie zaangażowanie partnerów prywatnych na obecnym etapie planowania*. Zgadzam się, też uważam, że powinienem być mocniej zaangażowany w ten etap planowania. Szczególnie w podział tych 700 000. Tylko jak to zrobić, kiedy nie należy się do "wielkiej czwórki"?

Czym będzie NCL? Mówi o tym rozdział "**Wizja**": *To (będzie) dostępna, bezpieczna i atrakcyjna przestrzeń do prowadzenia biznesu, pracy, życia oraz spędzania wolnego czasu.* Zwróćmy uwagę, że dla autorów opracowania praca i czas wolny to coś innego niż życie. Na czym więc polega życie, do

którego wspinała warunki będziemy mieć w Nowym Centrum? Może na czytaniu masterplanów? Może na śnie (po przeczytaniu masterplanu)?

Ile to wszystko będzie kosztować? Te węzły, dworce, zintegrowane programy i platformy monitoringu? Mówi o tym tabela o wspinałym tytule *Wpływ przepływów związanych z Programem NCE na aktualną Wieloletnią Prognozę Finansową*. **Wpływ przepływów na odpływ** środków z kasy miasta. Po przeanalizowaniu danych z tej tabeli pozostaje nam jedynie realizowanie *scenariuszy działań miękkich niezbędnych do realizacji programu*.